

Sommaire

Remerciements.....	p.9
Introduction.....	p.11
A - Des questionnements structurants.....	p.11
B - Un sujet et des modalités spécifiques d'élaboration de cet ouvrage.....	p.12
C - Plan de l'ouvrage.....	p.13

Partie 1

Qu'est-ce que l'économie sociale et solidaire ?

Chapitre I

La notion d'économie sociale et solidaire.....	p.17
A - La notion d'économie sociale.....	p.17
1. Des structures « acapitalistes ».....	p.17
2. Un engagement volontaire, une finalité sociale.....	p.18
B - La notion d'économie solidaire.....	p.18
C - Le regroupement institutionnel de l'économie sociale et solidaire.....	p.22

Chapitre II

Le paysage de l'économie sociale et solidaire : des structures aux desseins et fonctionnements hétérogènes.....	p.27
A - Une nécessité d'aller sur le terrain des valeurs.....	p.27
B - Proposition de typologie des structures de l'ESS.....	p.27
1. De l'importance d'appréhender la diversité des structures de l'ESS.....	p.28
2. Deux critères fondamentaux pour distinguer les structures de l'ESS.....	p.28
C - Les structures d'action sociale et médico-sociale.....	p.30
1. Des structures reposant historiquement sur un modèle d'économie non marchande et participative.....	p.31
2. Une appartenance à l'ESS vécue comme problématique et... inspirante.....	p.32
3. La gouvernance et la participation des usagers, un point de rencontre entre les ESSMS et l'ESS.....	p.33
4. Demain, des ESSMS acteurs du développement des territoires ?.....	p.33

D - Les structures d'insertion par l'activité économique	p.37
E - Les structures associatives, les fondations reconnues d'utilité publique ou sociale	p.42
1. 93,9 % des entreprises de l'ESS sont des associations.	p.43
2. Les secteurs d'activité où les associations sont très présentes.	p.43
F - Les structures coopératives, les mutuelles et les sociétés commerciales de l'ESS	p.49
1. Qu'est-ce qu'une coopérative ?	p.49
2. Ce qui caractérise les mutuelles	p.50
3. Proximité et différences entre coopératives et mutuelles	p.50
4. Le cas des sociétés commerciales	p.55

Chapitre III

L'économie sociale et solidaire, une approche renouvelée et innovante de l'économie

A - Une approche systémique et « politique » de l'économie	p.57
B - Quelques éléments de compréhension de ce que recouvrent les économies marchande et non marchande	p.58
1. L'économie marchande	p.58
2. L'économie non marchande et non monétaire	p.59
C - L'ESS : un mode d'entreprendre innovant et coopératif	p.60
1. Un mode d'entreprendre innovant	p.61
2. Un mode d'entreprendre et de développement coopératif	p.64

Chapitre IV

Un mode territorial d'entreprendre

A - Des pratiques ascendantes et participatives	p.69
B - Des projets ancrés dans la réalité des territoires	p.70
C - Une démarche territoriale de codéveloppement	p.70
D - Des évolutions législatives et des leviers pour la mise en œuvre	p.72
1. Des solidarités historiquement générées à partir des entreprises plutôt que dans les territoires	p.72
2. Un ancrage territorial de l'ESS présent dès l'origine de la législation associative tout au long de son développement	p.74
3. Une prise en compte progressive de la dimension territoriale dans la législation des coopératives	p.75
4. Une affirmation progressive des mutuelles comme des services de proximité	p.77
5. Le mécénat territorial : une préoccupation de plus en plus forte au sein des fondations	p.80

Chapitre V

Une forme d'économie en plein essor

A - Un développement important de l'ESS, notamment sur les territoires ruraux et les quartiers défavorisés	p.85
B - Un essor des initiatives et des perspectives de développement autour de l'économie circulaire, du partage et des communs	p.87
1. Des synergies fortes en matière d'économie circulaire	p.87
2. De l'économie du partage à l'économie des communs	p.89
C - Des disparités d'implication des collectivités dans le développement de l'ESS	p.90

Partie 2

Pourquoi développer l'économie sociale et solidaire dans les territoires ?

Chapitre I

Une nécessaire « territorialité » des projets et politiques

de l'économie sociale et solidaire	p.101
A - La territorialité : un principe au fondement des projets de l'ESS	p.101
B - Des politiques de l'ESS au service d'un territoire coconstruit de manière démocratique ?	p.102

Chapitre II

Des politiques publiques de soutien au développement de l'économie sociale et solidaire dans les territoires

A - Le territoire, une dimension présente dans la loi n° 2014-856 du 31 juillet 2014 sur l'ESS	p.105
B - Le pacte de croissance de l'ESS : une articulation entre la dimension territoriale et les enjeux nationaux d'une politique de l'ESS	p.108
C - Une palette de dispositifs et d'outils aux fonctions et aux impacts diversifiés	p.110
1. Les pôles territoriaux de coopération économique	p.110
2. Le label French Impact	p.111
3. Des dispositifs d'aide à la création d'entreprises dans le champ de l'ESS	p.113
4. Des dispositifs de financement	p.118
D - Un ensemble de lois favorables au développement économique et social des territoires	p.118
1. Les politiques d'insertion et d'emploi	p.118
2. Les politiques de cohésion sociale	p.119
E - Les prémisses de politiques européennes de l'ESS	p.120
1. Historiquement, une visibilité faible de l'ESS au plan européen	p.120
2. Des mesures récentes en faveur des entreprises sociales	p.120
3. Des convergences possibles entre les stratégies européennes et les enjeux spécifiques à l'ESS	p.122

Chapitre III

Le rôle nodal des collectivités dans la territorialisation des politiques publiques en faveur de l'économie sociale et solidaire

A - Aider les structures de l'ESS à bien ancrer leur action dans le contexte local	p.125
B - Territorialiser l'action publique : clé de la mise en œuvre des politiques territoriales de l'ESS	p.127

Chapitre IV

L'économie sociale et solidaire, un puissant levier de développement du territoire

A - Renforcer l'économie et l'attractivité des territoires	p.129
B - Renouveler l'action éducative, sociale et culturelle	p.130
C - Contribuer à l'insertion du plus grand nombre	p.131
1. L'ESS, vecteur d'insertion durable	p.131

2. L'ESS, vecteur d'une mobilité inclusive	p.132
3. L'ESS, un acteur majeur dans le développement de formes d'habitat partagé	p.133
D - Développer la silver économie et autonomie	p.134
E - Promouvoir des systèmes alimentaires plus durables	p.141

Partie 3

Comment développer l'économie sociale et solidaire dans les territoires ?

Chapitre I

Les leviers du développement des politiques d'économie sociale et solidaire dans les territoires

A - La reconnaissance institutionnelle	p.149
B - Des dispositifs régionaux et locaux d'accompagnement à la création et/ou au développement d'entreprises	p.153
C - La diversification des formes de participation citoyenne	p.157
D - L'importance de pouvoir s'appuyer sur un réseau d'acteurs de proximité	p.160
1. Une difficulté à visualiser les réseaux territoriaux des acteurs de l'ESS	p.160
2. De l'importance d'une implication des élus et des agents publics	p.160
3. Une diversité de situations à instruire	p.161
4. La nécessité de mettre en place des modes de gouvernance partagés	p.161
E - L'agencement des stratégies entre échelons local, départemental et régional	p.168
F - Faire vivre des démarches de recherche-développement et d'innovation	p.171

Chapitre II

Coconstruire les conditions d'une économie sociale et solidaire de territoire à fort impact

A - Bâtir un socio-système favorable	p.177
1. La participation des habitants	p.177
2. Une dynamique de coopération entre la diversité des acteurs du territoire	p.178
3. Une démarche continue d'innovation et de transformation sociale	p.179
B - Fédérer autour de valeurs, de questionnements et d'enjeux partagés pour un avenir commun	p.184
C - Construire des projets à effets systémiques	p.185
D - Consolider l'économie des projets d'ESS	p.186

Chapitre III

Accompagner les structures de l'économie sociale et solidaire

A - Accompagner la construction et la mise en œuvre de modèles de développement économique et social des territoires	p.189
1. Une approche globale du développement des territoires	p.189
2. Un développement s'appuyant sur un système coopératif de gouvernance territoriale	p.190
3. Une diversité de manières d'entreprendre	p.191
4. Une approche expérimentale	p.192
B - Adapter les pratiques de travail avec l'ESS	p.193

C - Diagnostiquer l'ESS du territoire	p.193
D - Contractualiser pour un engagement commun	p.195
E - Piloter le projet territorial de développement de l'ESS et conduire le changement en continu	p.196
Conclusions	p.199

Annexes

Bibliographie	p.203
Les acteurs interviewés pour l'élaboration de ce dossier d'expert	p.205